



**長尾和宏**  
(ながおかずひろ)

医療法人社団裕和会理事長、  
長尾クリニック院長

1984年 東京医科大学卒業、大阪大学  
第二内科入局

1991年 医学博士（大阪大学）授与  
1995年 兵庫県尼崎市で長尾クリニックを開業、現在に至る

日本慢性期医療協会理事、日本ホスピス  
在宅ケア研究会理事、日本尊厳死協会副  
理事長、全国在宅療養支援診療所連絡会  
世話人、関西国際大学客員教授

[医学博士]

日本消化器病学会専門医、日本消化器内  
視鏡学会専門医、指導医、日本在宅医学  
学会専門医、日本禁煙学会専門医、日本  
内科学会認定医、労働衛生コンサルタント

[著書]

『平穏死・10の条件』、『抗がん剤・10  
のやめどき』『糖尿病と肺臓がん』など  
多数。『痛くない死に方』と『痛い在宅医  
は、映画化され、2021年春公開。近著『小  
説 安楽死特区』も即重版し、アマゾン  
1位。

クチンの供給から各自の接種状況まで一貫して管理できるシステムを構築すべきである。しかし各省庁がバラバラに新たなシステムを発注した結果、省庁間で情報が共有できない事態に陥っている。

一方、感染状況の把握システムも存在するものの機能していない。コロナ前から存在するNESID（コロナ以外の感染症の発生時に医療機関からの届け出を保健所が入力するシステム）とHER-SYS（コロナ感染者の検査・診断情報を管理するシステム）は連携していない。さらにCOCOA（コロナ感染者と濃厚接触した可能性を知らせるシステ

ム）もHER-SYSと連携していない。EMIS（広域災害救急医療情報システム）は、1995年の阪神大震災をきっかけに整備された医療現場を支援するシステムだ。一方コロナ禍においては不足するマスクや防護具などの医療物資の確保状況に特化したG-MISが新たに導入された。しかし両者は連携していない。このように新型コロナ関連の政府系システムは乱立するものの連携をしていない。

### デジタル庁への期待

そもそもデジタル化すれば業務は効率化するはずである。しかしシス

# ワクチン接種騒動から見えるデジタル庁への期待

連携しない政府系システムは乱立から統合へ

医学博士 長尾和宏

### 「接種券」は要らない

説明もせず高齢者に接種券をいきなり送付したからだった。「早いもの勝ち」と受け止められた市民は複数

### ワクチン予約停止の原因

7月に入りワクチン接種に異変が起きた。7月27日現在、基礎疾患のない64歳以下の人の予約は一旦中断している。予約から一転、キャンセルを伝える電話に奔走することに

種を市町村に丸投げした。その結果、優先接種の対象となつた「高齢者」の定義が、阪神間の市町村で65歳、70歳、75歳、80歳とバラバラで、直接来院と電話予約とネット予約の格差が生じた。予約方法に関しても3つが乱立した。また問診票を高齢者に接種券と一緒に送付する自治体と送付しない自治体があった。筆者のクリニックにおける個別接種にはのクリニックにおける個別接種には5月13日早朝、予約の予約を求めて1400人の行列ができ大混乱に陥った。高齢者が数時間も立ち続けると死者が出るかもしれないのに予約を途中で打ち切つたら騒ぎが起きた。予約の段階で高齢者にここまで大きなストレスを与えたのは、いつたい誰の責任なのか。思い返すと2009年の新型インフルワクチン接種の時も今回と同様に優先接種の段階で不正があるなど大混乱に陥った。今後の新規ワクチン接種を想定し混乱の原因を考えたい。

大混乱のはじまりは行政がなんの約を途中で打ち切つたら騒ぎが起きた。予約の段階で高齢者にここまで大きなストレスを与えたのは、いつたい誰の責任なのか。思い返すと2009年の新型インフルワクチン接種の時も今回と同様に優先接種の段階で不正があるなど大混乱に陥った。今後の新規ワクチン接種を想定し混乱の原因を考えたい。

そもそも大半の国民が打つ事業に接種券を中心としたここまで複雑な接種券が必要なのだろうか。政府は全数把握したいのだろうが、簡素で効率的なシステムに改良すべきと考える。外国の映像を観ると駅の構内ではボランティアが接種しているではないか。日本はお国柄として国が完璧に把握したいのであろうが、「券」や「シール」などのアナログツー

その原因のひとつとしてVRS（ワクチン接種記録システム）とV-SYS（ワクチン接種円滑化システム）が連携していないことが指摘されている。リアルタイムの需給状況は誰にも分からぬのだ。どこかに偏在しているはずだという声と、システムへの入力のタイムラグに過ぎないという声がある。本来ならワ

テムが乱立するだけで連携しないため、「手入力」という手間だけが残つて現場を疲弊させている。システム全体を俯瞰して統合する部署や人材が政府内にないことが原因である。各省庁が縦割りで自分の領域に必要なシステムをバラバラの業者に発注しているためだ。専門家は「個別最適化はされているが全体最適化にはなっていない」と指摘する。コロナ医疗の現場にいるとそんな矛盾を日々、体感する。

9月に発足するデジタル庁は各省でバラバラだったシステム発注を一元化すると聞く。またシステムを統合し最適化する基幹システムを自ら開発するという。すなわちプログラムの所有権を発注段階から政府に移す。しかし乱立する政府システムに俯瞰や統合という横糸を通す作業は決して容易ではない。たとえばワクチンパスポートをマイナンバーに紐づけるには様々な障壁があるだろう。しかし昔内閣発足時のスローガンは「縦割り行政の解消」であったことを思い出してほしい。今回のコロナ禍を日本政府が抱えてきた縦割り行政を打破する絶好のチャンスと受け止めるべきだ。最後に医療界も超縦割りで行き詰まっている。超高齢社会を乗り切るためにもデジタル庁がしつかり切り込んで欲しい。

# 月刊

# 公論

世界の視点で情報を発信する総合誌



発行・株式会社財界通信社 令和3年9月1日発行 毎月1回1日発行 第54巻9号  
昭和47年11月10日第三種郵便物認可

9 2021  
September

提言

## 日常化し、激化する気候変動の中 世界のリーダーは迅速な対応をすべき

本誌主幹 大中吉一

リレー  
対談

株式会社クラウドワークス  
代表取締役社長 CEO

吉田浩一郎氏 VS 田中 仁氏

株式会社ジンズホールディングス 代表取締役 CEO  
一般財団法人田中仁財団 代表理事

ビジョン「めぶく。」で  
前橋が変わる！

JINSの企業成長を  
地域にどう繋げていけるかが課題

連載 政界展望

勝者なき都議選の結果は  
総選挙にどう作用するのか

ジャーナリスト 鈴木哲夫氏

防災の世界を解剖する⑭

進まない市町村の要配慮者支援対策  
～望まれる行政と民間の連携～

一般社団法人ADI災害研究所 理事長 伊永 勉氏

グリーン交響録

リレー対談誕生秘話  
～根アカ伸び伸び元気よく～

本誌主幹 大中吉一