

“超”本音対談 近藤誠vs.がん患者 代表

大正11年3月31日第三刷発行初回 2016年10月16日第
95巻第49号 通巻5363号 毎週火曜日発行(10月4日発)

サンデー毎日

定価 380円

10.16 2016

TAKAHIRO 登坂 広臣

「長生き」しても安心!?
トンチン年金

病気にならない
「外食」「テイクアウト」

東京

東洲スター

横浜
大口病院

戦慄!

点滴殺人者の「底知れぬ動機」

を設けると聞きます

ベネシユ氏によれば、日本企業の間で「年功序列・終身雇用」の人事が一般化したのは1960年代。戦前は社外取締役を取り入れる企業が多く、他社からの買収を防ぐ目的の株式の持ち合いもなかつたという。

「だから日本文化に根差したものとは思えません。日本企業は高度成長期、製造業が中心となって価格競争や品質管理を重視する戦略を取つた。単一民族で同じ言葉を話し、年功序列の秩序の下、軍隊のように素早く動ける組織体制がよく機能しました。ただ、製造業がGDP（国内総生産）の4割を占めた時代は終わり、今は2割しかない。日本企業はデザインや技術設計、ノウハウ、IT（情報技術）といったサービス産業に近い分野にシフトしなければ、グローバリゼーションの中、勝ち残れません」

「年功序列を維持している限りは外国人を幹部に登用にくい。外国人はパフォーマンス主義です。日本人企業のように『お前は30年間も俺によくついてきた』と意的に抜擢するやり方は通用しません。現に上場企業の取締役のうち、外国人の割合は14年末時点での7%にすぎません。ハーバード大経営大学院は『フォーチュン・グローバル500』という世界の上位500社の取締役構成を調べて分析し、『取締役の25%を外国人にしないと長期的に競争上の優位性を保てない』としています。

「ベネシユ氏は『在日米国商工会議所』の成長戦略タスクフォース委員長として10年、ガバナンスの改善を含め成長戦略の要望をまとめて公表している。当時の成長戦略は『経済分析に基づいています。上位500社のリストから日本企業が大きく数を減らしたのは、組織構造が外国人の経営者にとって加わりにくいため、海外市場の変化を把握にくくなつたためだ』というのです。グローバリゼーションが進む中、世界の企業との競争を勝ち抜くには、世界中の中間管理職や経営幹部の人脈に参加して各国の市場変化を素早く察知し、的確な取りやスク管理ができることが重要。日本企業は分かっているが邪魔をしていません」

取締役会の機能は経営者の監視

「日本の場合、GDPを増やすか減らか遅くしなければ、国の債務は返済できません。そのためには何が必要か。一言でいうと生産性の向上、投資をして収益性を高める。その考え方では、安倍政権が発足直後に発表した『三本の矢』に取り入る意識的に抜擢するやり方は通用しません。現に上場企業の取締役のうち、外国人の割合は14年末時点での7%にすぎません。ハーバード大経営大学院は『フォーチュン・グローバル500』という世界の上位500社の取締役構成を調べて分析し、『取締役の25%を

外国人にしないと長期的に競争上の優位性を保てない』としています。上位500社のリストから日本企業が組織構造が外国人の経営者にとって加わりにくいため、海外市場の変化を把握にくくなつたためだ』というのです。グローバリゼーションが進む中、世界の企業との競争を勝ち抜くには、世界中の中間管理職や経営幹部の人脈に参加して各国の市場変化を素早く察知し、的確な取りやスク管理ができることが重要。日本企業は分かっていますが、3分の1が半分にならないと十分な相乗効果が生まれません。独自の視点やスキル、知識、改革路線だと思います。生産性の向上には何が必要か。資産の再配分プロセスが重要です。企業は採算性が重要です。企業は採算性の低い部門を早く見んで売却し、より競争上優位性がある部門や商品に早く投資する。そのためには取締役会がその機能を果たす必要があります。企業は採算性の低い部門を早く見んで売却し、より競争上優位性がある部門や商品に早く投資する。そのためには取締役会がその機能を果たす必要があります」

「本来、会社とは株主のものであり、株主が経営者を選ぶ。ベネシユ氏は本来の姿に立ち返るべきで、そのためには独立社外取締役の選任が不可欠と主張する。

「本来、取締役会は経営者を監視監督すべきであり、その機能を取り戻すにはある程度の独立社外取締役を選任する必要がある。社内出身者の取締役ばかりだと

「究極の激突対談」を掲載した。大反響を呼んだ白熱の論戦は、両医師への個別インタビューを新たに加えた『がんは治療か、放置か究極対決』（毎日新聞出版）として刊行されているが、これら一連の司会、インタビュー、構成などを担当したのがジャーナリストの森省歩氏である。

近藤誠 vs. がん患者代表

構成

森省歩（モバ）

第1回 近藤先生！誰も聞けなかつたことをお聞きします

「結局、がんは放置するのが一番」と主張する近藤誠医師。こうした「近藤理論」を批判する医師が続々登場しているだけに、理論の中身を掘り葉掘り、聞いてみたくなつた。そこで、がん患者代表が近藤医師に直接疑問をぶつける本音対談を短期集中連載でお届けする。

近藤誠医師は標準とされるがん治療^(注1)に敢然と異を唱えてきた孤高の医師である。慶應義塾大学病院放射線科の講師を定年退職する1年前の2013年4月に開設された「近藤誠がん研究所・セカンドオピニオン外来」（東京・渋谷）には、年間2000組を超えるが

（注1）手術、放射線、抗がん剤の「3大治療法」をはじめとして、一般に現時点でも最良と考えられている「がん治療法」

近藤誠医師は標準とされるがん治療^(注1)に敢然と異を唱えてきた孤高の医師である。慶應義塾大学病院放射線科の講師を定年退職する1年前の2013年4月に開設された「近藤誠がん研究所・セカンドオピニオン外来」（東京・渋谷）には、年間2000組を超えるが

（注1）手術、放射線、抗がん剤の「3大治療法」をはじめとして、一般に現時点でも最良と考えられている「がん治療法」

（注1）手術、放射線、抗がん剤の「3大治療法」をはじめとして、一般に現時点でも最良と考えられている「がん治療法」

無治療放置という自説を患者に押しつけていでのでは？

「患者目線」から近藤医師に疑問のありつけをぶつけ、問い合わせます――。

× × ×

森 第1回は主として近藤理論(注3)をめぐる抜き差しならない疑問、中でもこれまで「誰も面と向かっては聞けなかつたこと」をズバリおうかがいします。

近藤 遠慮なくどうぞ。

森 まず「近藤医師は無治療放置という自説を患者に押しつけている」との批判についてお聞きします。反対論者の臨床医などからよ

りおうかがいします。

近藤 遠慮なくどうぞ。

森 まず「近藤医師は無治療放置といふ自説を患者に押しつけている」との批判についてお聞きします。反対論者の臨床医などからよ

く聞かれる批判ですが、これが事実だとすれば、近藤先生は理論のために患者を踏み台にしている、ということになりますが。

近藤 僕は「目の前の患者さんがどうしたら最も健やかに最も安全に長生きできるか」を追求し続けてきました。この点はすべての議論に先立つ大前提です。自慢するつもりはさらさらありませんが、がんの種類やその進行度に応じて、僕ほどきめ細かく対処法を考え抜いてきた医者は、世界広

しといえどもほかにい

ない、と自負しています。

森 批判は的外れだと？

近藤 そもそもなぜ僕がセカンドオピニオ

こんどう・まこと 1948年生まれ。慶應義塾大医学部卒業後、同医学部放射線科に入局。がんの「標準治療」を批判し続け、「患者よ、がんと闘うな」「抗がん剤だけはやめなさい」(以上、文春文庫)、『医者に殺されない47の心得』(アスコム)などを発表。4月発刊の『がん患者よ、近藤誠を疑え』(日本文芸社)など著書はいずれもベストセラー。近藤誠がん研究所所長。

近藤 大事なこととゆえ、までは根本的な考え方や問題点について指摘しました。その上で件の批判に話を戻せば、実際のセカンドオピニオン外来では、がんをそのまま放置した場合と、手術や放射線などで治療した場合の、両方の対処法について説明しています。

実際、僕は放置したほう

がいいと思っていて、治療することを選ぶ患者さん

がん医者こそ「やりつ放し」では

は大勢います。そのような場合、患者さんに対して僕から「ダメだ」とか「やめろ」とか言うことはあります。そもそも、多くの場合、最終的にどのような道を選ぶかは、その場で決まるものではありません。

森 どういうことですか？近藤 冒頭、僕は患者さんにこう説明します。「今日は僕の意見をお話しし、質問にもお答えしますが、こ

は大勢います。そのような場合、患者さんに対して僕が熟慮し納得して決めた結論であれば、僕は基本的にこれを是とします。「天は自ら助くる者を助く」という英語のことわざがありますが、患者にとつて大切なのは、誰かに決めでもらつたり、何かを信じたりすることではなく、自分自身の頭で考えることです。そうしなければ、自分を救う

近藤 僕のセカンドオピニ

オントを聞いた上で、患者さ

んが決めてもらつたら、

かを決めるのは無理がある

ことでしょう。したがって、ま

ずは疑問点をこの場で解消

した上で、結論については、ま

ご自宅へお帰りになつてから、ゆつくり考えてお決めください」と。患者さんに

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 しかし、今のお話だけ

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 患者は近藤先生の意見にすべて従う必要はない、

ということですか？

近藤 僕のセカンドオピニ

オントを聞いた上で、患者さ

んが決めてもらつたら、

かを決めるのは無理がある

ことでしょう。したがって、ま

ずは疑問点をこの場で解消

した上で、結論については、ま

ご自宅へお帰りになつてから、ゆつくり考えてお決めください」と。患者さんに

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 しかし、今のお話だけ

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 しかし、今のお話だけ

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 しかし、今のお話だけ

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

森 しかし、今のお話だけ

では「自説を押しつけてい

る」という批判への十分な回答にはなつていません。

た研修医時代の看取りを含め、僕は可能な限り患者さんを最初から最後まで診てきました。抗がん剤をやり尽くした揚げ句、「もうできることはできません」と患者を放り出すがん医者らのほうこそ、逆に「やりつ放しの患者放置」にあたるのではないかなど

の批判も渦巻いています。患者目線で考えても、言いつ放しで放置されるとすれば、たまりません。

近藤 まず「言いつ放し」、「患者放置」という批判についてですが、先ほど説明したように、僕のセカンドオピニオン外来は患者さんと考える材料を提供する場

森 近藤先生が「放置をするな」とおっしゃるのは新鮮な驚きです。具体的にはどこかおかしいのではなくいかとか、医者の言う通りにしていると危ないのでないかとか、そういう直感がます大切。その上で、本を読むなどして知識を増やし(知性)、考える材料が揃つたら、自分の頭で考え決断する(理性)。そうしなければ、治療で傷ついて早く死ぬことになります。

また、慶應病院時代について言えば、放射線科病棟が院内ホスピスと化してい

るな」とおっしゃるのは新鮮な驚きです。具体的にはどこかおかしいのではなくいかとか、医者の言う通りにしていると危ないのでないかとか、そういう直感がます大切。その上で、本を読むなどして知識を増やし(知性)、考える材料が揃つたら、自分の頭で考え決断する(理性)。そうしなければ、治療で傷ついて早く死ぬことになります。

森 ですが、反対論者の間

それから、「無治療放置」という言い方も誤解を招く表現です。僕の提唱している「放置療法」は何もしないことではなく、症状を和らげるための治療は積極的に受けるべきだ、と僕は主張しています。実際、放置しないほうがいいケースも少なからずあります。

森 しかし、「放置だけにあらず」の実態が「痛み止めを飲む」というのでは、いささか拍子抜けです。

近藤 言葉が足りなかつたようですね。例えば、肺にできたがんが気管支を塞いで呼吸苦がある場合も「放置おいたほうがいい」とは言いません。このような場合、放射線をかけると病巣部が縮小し、気管支に空気が通るようになつて、呼吸がラクになることがある

ため、「放射線をかけてみたら」と提案します。

森 それでも「放置療法を選択した患者から少なからず犠牲者が出てる」という批判は絶えません。これは私は私と親しいがん治療医から聞いた話ですが、自分の診ていた進行卵巣がんの患者者がパッタリと顔を見せなくなつたそうです。

近藤 僕のセカンドオピニオン外来に行つたから、と言いたいわけだね。

森 そうですね。主治医が何度電話しても、「もう病院

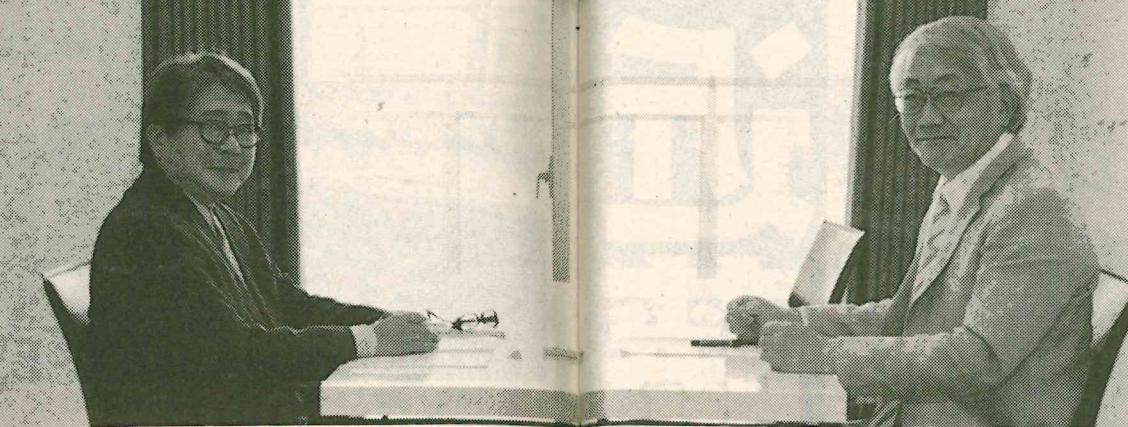
注6 紹介状の料金は無料。宛名(医師名)のある場合とない場合があるが、宛名のある場合でも別の医師への転用は可能

注5 近藤誠セカンドオピニオン外来は30分が原則。かつては時間延長にも応じていたが、意味のあるケースが少なく中止された

注4 がんの種類ごとに定められている「治療ガイドライン」で、がんの「標準治療」もガイドラインに沿つて行われている

注3 「手術はするな」「抗がん剤は百害あって一利なし」「がんは放置するのが一番」など、近藤医師が唱えてきた主張の体系

注2 S状結腸から近い順に第1群、第2群、第3群の所属リンパ節がある。森氏の場合、第2群リンパ節への転移が認められた



近藤誠 vs. がん患者代表

“超”
本音対談

ことはできません。
そして、その際に必要ななつてくるのが直感と知性と理性です。今のがん治療はどこかおかしいのではなくいかとか、医者の言う通りにしていると危ないのでないかとか、そういう直感がます大切。その上で、本を読むなどして知識を増やし(知性)、考える材料が揃つたら、自分の頭で考え決断する(理性)。そうしなければ、治療で傷ついて早く死ぬことになります。

森 ですが、反対論者の間

は「近藤医師は言いつ放し」、「患者放置」という批判についてですが、先ほど説明したように、僕のセカンドオピニオン外来は患者さんと考える材料を提供する場

森 近藤先生が「放置をするな」とおっしゃるのは新鮮な驚きです。具体的にはどこかおかしいのではなくいかとか、医者の言う通りにしていると危ないのでないかとか、そういう直感がます大切。その上で、本を読むなどして知識を増やし(知性)、考える材料が揃つたら、自分の頭で考え決断する(理性)。そうしなければ、治療で傷ついて早く死ぬことになります。

また、慶應病院時代について言えば、放射線科病棟が院内ホスピスと化してい

近藤誠 vs. がん患者代表

森 それでも、早期発見されれたがんを放置しておく勇気のある患者はあまりいない、と思うのですが。

近藤 実は、「がんを放置しておくと、やがて進行し転移する」という、がん医者らの主張も「仮説」にすぎません。実際、この仮説が証明されたことは、これまでに一度もありません。にもかかわらず、小さながんを次々と見つけ出しては治療に持ち込んでいるわけ

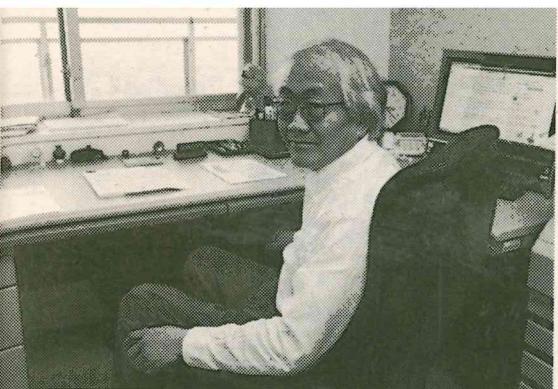
森 少し生身のがん患者に引きつけた話に変えましょ。患者が近藤先生の意見に納得し、何もしないことを選択した場合、必ずと言つていいほど生じてくるのが医師との軋轢です。中には、「それならウチではもう診ない」などと宣告され、病院を放り出されててしまう患者もいます。

森 それができないから申
出す必要はない。これは僕のセカンドオピニオン外来に来られた患者さんの実話ですが、病院内にある「がん相談センター」に出向き、「あまりにも態度が悪い、主治医を変えてほしい」と訴えたところ、傲岸だつた主治医の態度がコロッと変わったそうです。だから、言いたいことはどんどん言ったほうがいい。場合によつては転院という手もあるのだから、患者が遠慮する必要などないのです。

治療法の選択権は患者側にある

ですから、仮説に対する挙証責任はもっぱらがん医者らの側にあるはずです。

「術をしたら転移を防げる」という証明がせひとも必要です。それができないのであれば、がん医者らは早期発見をやめるべきです。早期がんを見つけなければ、いわゆる「がん患者」は生まれず、みな心安らかに暮らせます。



「患者が遠慮する必要はない」と語る近藤医師

には行きません」の一点張り。それからおよそ2年後、容体の悪化した患者が救急車で担ぎ込まれた別の病院から主治医のところに電話があり、「おたくの病院の患者管理はどうなっているんだ。責任をもつてやってもらわなければ困る」と文句を言われたそうです。結局、患者は主治医の元に引き取られ、間もなく息を引き取ったということです。

手術や抗がん剤治療を受け
るよりはるかにラクな生活
を送ることができた、と考
えるべきでしよう。卵巣が
ん4期患者が治療を受けた
場合の5年生存率はわずか
10%。2年後には半分以上
の患者が亡くなっているわ
けですから、「犠牲者」ど
ころか「成功例」と言つて
もいいくらいです。森さん
に愚痴をぶちまけた医師に
は、そのあたりに誤解や曲
解があるようですね。

呼びかけましたが、長尾さんは応じなかつた。しかし、読者や患者は「どうなつたのか」と気にして待つてゐるわけです。だから、今年に入つてからも別途、対談を呼びかけましたが、結局長尾さんは逃げてしまつた。

森 長尾先生は近藤先生との「直接対決」に自信がなかつたのでしょうか。

近藤 その点はわかりませんが、僕自身は長尾さんの主張に根拠がなかつたからだと考えてゐます。事実、がんを治療すると、手術の合併症や亢がん剤の毒生

本当は仮説だつた「放置＝転移」

なり得ることを覺悟して様子を見ているわけですから。また、仮に患者が増大も転移もしないと考えていたとすれば、それは大きな勘違いであって、やはり「犠牲者」とはいえない。そもそも見まるところ、このようない批判が次々と飛び出してくるのは、「『がんもどき』が『本物のがん』に変わることはない」という近藤理論の前提を成す仮説^(注)に根本的な疑念があるからです。この点は患者にとっても命に関わる重大な問題です。近藤先生、がんを放置した場合、もどきが本物に変わってしまうことは絶対にないのでしょうか。

近藤 「絶対にない」と断言してしまうと、科学ではなく宗教になってしまします。しかし、僕の仮説の正しさを裏づける有力な科学

た「放置 II 転移」
的根拠は数多く存在しています。僕の著書でもさんざん述べてきたことなので詳しくは繰り返しませんが、きわめてわかりやすい例を一つ挙げると、かつて東大の外科の教授がアメリカに留学した際、膨大な患者のカルテを通覧して、乳がんの初発巣と肺への転移巣が増大していくスピードを比較してみたことがあります。結果は、ほぼすべての転移巣は初発巣が1ヶ月以下のように誕生している、という驚くべきものでした。

この事実は日本癌治療学会の会長講演で発表され、

（次号に続く）

9 正常細胞に存在する幹細胞はがん細胞にも存在し、がん幹細胞が発生した瞬間に性質は決まると考えられ始めている

注7 『週刊文春』2013年11月14日号に掲載された「近藤誠先生、あなたの『犠牲者』が出ています」の中での長尾医師の発言